

Toetsingskader Raad van Toezicht Hanzehogeschool Groningen

Vastgesteld door de Raad van Toezicht op 9 december 2019

In de hernieuwde Branchecode Goed Bestuur Hogescholen is onder art. III.1.1 o.a. de volgende bepaling opgenomen:

“De raad van toezicht houdt toezicht op de uitvoering van werkzaamheden en de uitoefening van bevoegdheden door het college van bestuur en staat het bestuur met raad terzijde. De raad hanteert daartoe een toetsingskader waarin is uiteengezet op welke wijze invulling wordt gegeven aan het toezicht op de uitvoering van werkzaamheden door het college van bestuur en welke inhoudelijke uitgangspunten daarbij worden gehanteerd. In de uitgangspunten is opgenomen dat de raad van toezicht bij zijn werkzaamheden de kwaliteit van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie centraal stelt. Het toetsingskader wordt op de website van de hogeschool geplaatst.”

In zijn visie op toezicht maakt de Raad van Toezicht van de Stichting Hanzehogeschool Groningen onderscheid in een toetsingskader voor governance (formeel en visie op eigen rol als Raad van Toezicht) en een beleidsinhoudelijk toetsingskader.

Het toetsingskader is de leidraad voor het handelen van de Raad van Toezicht van de Hanzehogeschool Groningen.

A. Het toetsingskader voor governance

A-1. Formeel

1. De Raad van Toezicht van de Hanzehogeschool Groningen volgt governance-principes en governance-eisen zoals vastgelegd in de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek en de vernieuwde Branchecode Goed Bestuur Hogescholen (oktober 2013). Voor deze governance-eisen wordt verwezen naar de Wet en de Branchecode. De Raad van Toezicht ziet er op toe dat ook het College van Bestuur in overeenstemming met de Wet en Branchecode handelt.
2. De Raad van Toezicht en het College van Bestuur hebben de formele governance-eisen van de Hanzehogeschool Groningen verder uitgewerkt in de statuten en het huishoudelijk reglement van de stichting en de reglementen van de Raad van Toezicht, alsmede in een profiel van de Raad van Toezicht. De statuten en het huishoudelijk reglement van de stichting en de reglementen van de Raad van Toezicht zijn openbaar en staan op de website van de Hanzehogeschool Groningen.
3. De Raad van Toezicht vormt zich een gedegen oordeel over het functioneren van het College van Bestuur en van elk van zijn leden op basis van gestructureerde rapportages op de diverse beleidsterreinen. Daarnaast informeert de Raad van Toezicht zich door gesprekken en informeel overleg met interne en externe betrokkenen en met stakeholders. De Raad van Toezicht bespreekt tenminste eenmaal jaarlijks het functioneren van de leden van het College van Bestuur, gevoed door deelgesprekken die vaker kunnen plaatsvinden.
4. De Raad van Toezicht evalueert periodiek zijn eigen functioneren en dat van zijn leden. De Raad van Toezicht betreft daarin het oordeel van het College van Bestuur.

A-2. Visie op de eigen rol van de Raad van Toezicht

1. De Raad van Toezicht is onafhankelijk, vervult zijn rol zonder last en is geen vertegenwoordiger van welk (deel)belang dan ook. In de uitoefening van de taken stellen leden van de Raad van Toezicht het belang van de instelling altijd voorop. De Raad van Toezicht ziet zich zelf als het maatschappelijke geweten en als ‘vertegenwoordiger’ van de samenleving. Vanuit die rol beschouwt de Raad van Toezicht het als zijn taak er op toe te zien dat de middelen die de samenleving aan de Hanzehogeschool Groningen toevertrouwt op verantwoorde manier worden

bested. Met verantwoord wordt bedoeld: goede kwaliteit van onderwijs, onderzoek en kennisvalorisatie en wel zo doelmatig mogelijk.

Daarbij let de Raad van Toezicht op de maatschappelijke bijdrage van de Hanzehogeschool Groningen aan de ontwikkeling van Noord-Nederland.

2. De Raad van Toezicht neemt op gezette tijden kennis van de wijze waarop de Hanzehogeschool Groningen gestructureerd en stelselmatig vorm en inhoud geeft aan de borging van de kwaliteit van onderwijs, onderzoek, kennisvalorisatie en bedrijfsvoering. De Raad vormt zich daarbij een oordeel van de kwaliteitscultuur alsmede van de beheersing van de risico's.
3. De Raad van Toezicht ziet voor zichzelf de rol weggelegd om het College van Bestuur te blijven uitdagen de prestaties van de Hanzehogeschool Groningen te verbeteren én te blijven vernieuwen (zie beleidsinhoudelijk toetsingskader).
4. Met wederzijdse openheid van zaken en respect voor ieders eigen verantwoordelijkheid als uitgangspunt, hecht de Raad van Toezicht aan een goede werkrelatie met het College van Bestuur. Juist in een goede en open werkrelatie kunnen ook de moeilijke kwesties worden besproken. De Raad van Toezicht handelt vanuit vertrouwen waarbij het beginsel van 'no surprise' geldt in de relatie tussen het College van Bestuur en de Raad van Toezicht.
5. De Raad van Toezicht beschouwt zijn invloed op het beleid en op de gang van zaken als meewerkend. De nadruk ligt daarom ook op een rol als klankbord, meer dan louter op toezicht.
6. De stijl van toezichthouden laat zich typeren als open, kritisch en waardierend. De Raad van Toezicht stimuleert reflectie en leren in de organisatie en binnen de Raad van Toezicht.

B. *Beleidsinhoudelijk toetsingskader*

Richtinggevend is de missie van de Hanzehogeschool Groningen, die met vele stakeholders intern en extern tot stand is gekomen:

De Hanzehogeschool Groningen, University of Applied Sciences, leidt kundige en betrokken professionals op, doet praktijkgericht onderzoek en is daarmee in de omgeving en (inter)nationaal een belangrijke partner bij het ontwikkelen van ondernemerschap en innovatieve, toepasbare kennis.

Dat geldt eveneens voor de door de Hanzehogeschool Groningen geformuleerde strategische doelstelling: Het onderwijs en onderzoek van de Hanzehogeschool en de relatie met de beroepspraktijk komen het beste tot hun recht als deze onlosmakelijk verbonden zijn in de leergemeenschap. Daarom vervlecht de Hanzehogeschool onderwijs verder met onderzoek en met de beroepspraktijk. De Hanzehogeschool intensiveert het onderzoek en verdiept en verstevigt de samenwerking met de beroepspraktijk. Wanneer de leergemeenschap Hanzehogeschool zich ontwikkelt in relatie tot haar omgeving en zich kenmerkt door een professionele, internationaal georiënteerde cultuur, zorgt de kwaliteit van het onderwijs en onderzoek ervoor dat de Hanzehogeschool Groningen gezien en erkend wordt als een gerespecteerde University of Applied Sciences.

De Raad van Toezicht hanteert de volgende uitgangspunten die regelmatig aan de orde komen in het overleg met het College van Bestuur:

- a. De Hanzehogeschool Groningen is een leergemeenschap die bekwame en betrokken vakmensen opleidt. Zij zijn in staat om innovatieve oplossingen te bedenken voor onbekende situaties en complexe problemen. Daarmee verrijken zij mens en maatschappij.
- b. Allen die deel uitmaken van die leergemeenschap handelen vanuit gedeelde kernwaarden: verantwoordelijk, ondernemend, individuele ontplooiing en respect en actieve tolerantie.

- c. De Hanzehogeschool Groningen moedigt medewerkers en studenten aan om vanuit een eigentijds Bildungsideaal zichzelf te ontplooien en een waardevolle bijdrage te leveren aan de maatschappij.
- d. Onderwijs en praktijkgericht onderzoek zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Opdrachten uit de beroepspraktijk sluiten aan bij het onderwijs van elke opleiding van de Hanzehogeschool Groningen. De leergemeenschap werkt aan het beantwoorden van regionale en (inter)nationale vraagstukken.
- e. De Hanzehogeschool Groningen profileert zich op de strategische thema's Energie, Healthy Ageing en Ondernemerschap en sluit daarmee aan op regionale keuzes. Vraagstukken rond die thema's zijn ingebed in onderwijs en onderzoek.
- f. Onderwijs en onderzoek sluiten aan op de praktijk en hebben een vitale binding met het bedrijfsleven, zowel regionaal als (inter)nationaal. De Hanzehogeschool Groningen stimuleert ondernemerschap gericht door het leveren van initiatiefrijke en innovatief ingestelde vakmensen.
- g. De Hanzehogeschool Groningen heeft excellentie hoog in het vaandel staan. Het Hanze Honours College creëert leersituaties waarin excellente studenten, docent-onderzoekers en werkveldpartners elkaar ontmoeten en gezamenlijk tot uitmuntende prestaties komen.
- h. De buitengewone positie die de kunsten innemen in het onderwijs en onderzoek van de Hanzehogeschool Groningen onderscheidt de hogeschool van anderen. De aanwezigheid van de kunstopleidingen levert dynamiek op voor de hele hogeschool. De kunstopleidingen zijn bovendien een onmisbaar onderdeel van de culturele infrastructuur in onze regio.
- i. De Hanzehogeschool Groningen is aantrekkelijk voor studenten, docent-onderzoekers en werkveldpartners uit de hele wereld.

De missie van de Hanzehogeschool wordt uitgewerkt in een strategisch plan en in jaarplannen/begrotingen waarin prestatie-indicatoren zijn opgenomen die het operationele toetsingskaders vormen voor de Raad van Toezicht.